

DATOS DE LA EMPRESA

Empresa: CONSTRUCCIONES SUKIA ERAIKUNTZAK, S.A.

Contacto: Dominic Lagadec

Teléfono: 943.31.68.68

FAX: 943.31.64.64

E-Mail: sukia@sukia.com

Sector: Construcción

Actividad: Construcción de viviendas y pabellones, obras públicas, promociones inmobiliarias y proyectos internacionales.

BUENA PRÁCTICA

Título: HERRAMIENTA INFORMÁTICA PARA LA PLANIFICACION, CONTROL Y SEGUIMIENTO DE LAS INSPECCIONES QUINCENALES EN LAS OBRAS

Ámbito: ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN

Proceso, Puesto y/o

Tarea a la que afecta: TODA LA ORGANIZACIÓN

Fecha de Documentación: 27/03/2002

Año de Implantación: 2001

DESCRIPCIÓN DE LA BUENA PRÁCTICA

CONSTRUCCIONES SUKIA ERAIKUNTZAK, S.A. constató la dificultad en mantener el adecuado control del estado de las obras en aspectos relacionados con las fases de ejecución, Calidad, Medio Ambiente y Prevención de Riesgos Laborales.

Por ello encargó el diseño y elaboración de una herramienta informática para realizar el control y seguimiento del estado de todas las obras.

Esta herramienta se diseñó para que pueda ser utilizada en cualquier obra por parte de sus correspondientes Jefes y Encargados de obra a través de intranet disponiéndose de medios informáticos, además de en las oficinas centrales, en todas y cada una de las obras abiertas.



CONSTRUCCIONES SUKIA ERAIKUNTZAK, S.A. tiene concertado con un Servicio de Prevención Ajeno la realización de las inspecciones periódicas por lo que los técnicos destinados en esa obra también tienen acceso a la herramienta para introducir los datos referentes a las inspecciones realizadas o a las acciones correctivas y/o preventivas planificadas.

La herramienta permite:

- Un control en obra, por los responsables de la misma.
- Un control central del grado de eficacia en el cumplimiento de los plazos dispuestos para las distintas acciones programadas.

CONSECUENCIAS DE SU IMPLANTACIÓN

La principal consecuencia de la implantación de la herramienta informática ha sido el control eficaz del estado de las distintas obras en todos los aspectos, prevención, calidad, medio ambiente, plazos de ejecución y en todas las fases de ejecución de la misma.

Permite:

- ✓ El acceso en tiempo real a los datos sobre el estado de las obras y concretamente sus inspecciones y posteriores acciones a llevar y/o llevadas a cabo.
- ✓ El análisis de cada una de las acciones correctivas y/o preventivas acordadas para realizar su seguimiento de manera que se puedan obtener unos informes acerca del grado de eficacia obtenido en cada una de las obras respecto a la ejecución de las acciones en función de las fechas de ejecución previstas y las reales.
- ✓ Divulgación de medidas correctivas y/o preventivas que por su alto valor preventivo hayan obtenido un reconocimiento por los técnicos del Servicio de Prevención Ajeno, actuando como estímulo positivo tanto para los Jefes, Encargados de Obra que las han desarrollado así como para el resto.
- ✓ Los técnicos del Servicio de Prevención Ajeno dejan constancia de las inspecciones quincenales a través de la herramienta informática. De este modo, los responsables de prevención en la organización pueden controlar el cumplimiento de tareas por parte del Servicio Ajeno.



OTROS BENEFICIOS

- ✓ Se ha conseguido reducir costes derivados del formato papel al no ser necesario imprimir ningún papel, quedando todo registrado en el propio programa informático.
- ✓ Permite aprender y ejecutar diferentes técnicas preventivas/correctivas de las que se aplican en las diferentes obras.
- ✓ Estimula la creatividad de Jefes y Encargados de obra en el diseño y aplicación de técnicas y herramientas.
- ✓ Permite un análisis de las técnicas y herramientas empleadas para la resolución de problemas.
- ✓ Se fomenta una competitividad por desarrollar cada obra en las mejores condiciones de seguridad y salud para los trabajadores, minimizando el impacto ambiental y aplicando los principios de calidad.
- ✓ Se fomenta la competitividad en otros aspectos relativos a la ejecución de la obra como plazos, etc.
- ✓ Mayor motivación e implicación en el desarrollo de la mejora continua mas allá del cumplimiento de los requisitos legales.

CLAVES PARA SU IMPLANTACIÓN

Por una parte, las claves para su implantación han sido:

- ✓ Destinar recursos suficientes, humanos y económicos, para el desarrollo e implantación de esta herramienta, compra de medios, formación a trabajadores, etc.
- ✓ Contar con una empresa externa que haya diseñado una herramienta adecuada a las necesidades.

Por otra parte, CONSTRUCCIONES SUKIA ERAIKUNTZAK, S.A., entiende cada obra como una “empresa”, liderada por un gerente que es el Jefe de Obra que cuenta con la colaboración del Encargado de Obra para gestionar la misma en todos los aspectos.

Estas personas han recibido la formación adecuada para desarrollar sus funciones tanto en materia de Prevención de Riesgos Laborales como en el manejo de herramientas informáticas que permiten:

- ✓ Transmitir información y formación en Prevención a todos los trabajadores
- ✓ Procesar datos, introducir fotos, realizar de informes, utilizar correo electrónico etc.

Esta práctica está limitada por la disponibilidad de recursos técnicos y humanos que precisa para su desarrollo:

- ✓ Intranet y terminales que abarque las oficinas centrales y todas y cada una de las obras
- ✓ Organización específica.
- ✓ Formación en: prevención, calidad , medio ambiente manejo informático de la herramienta y de internet a los diferentes Jefes y Encargados de obra

INVERSIÓN APROXIMADA

Aproximadamente 24.000 €

OTRAS EMPRESAS QUE DISPONEN DE BUENAS PRÁCTICAS SIMILARES

COMUNICADO A TODOS LOS JEFES DE OBRA Y ENCARGADOS:

Se debe adoptar como hábito la colocación de barandillas perimetrales en la cubierta formada por redondos embebidos en el hormigón, antes incluso de la retirada de las barandillas definitivas como se ha hecho aquí.
 El responsable de prevención de riesgos laborales

