

## DATOS DE LA EMPRESA

**Empresa:** CONSTRUCCIONES URRUTIA, S.A.

**Contacto:** Jesús Egiluz

**Teléfono:** 945231219

**FAX:** 945231219

**E-Mail:** urrutia@sea.es

**Sector:** Construcción

**Actividad:** Construcción de edificios.

## BUENA PRÁCTICA

**Título:** CREACIÓN E IMPLANTACIÓN DEL "COMITÉ DE GESTIÓN"

**Riesgos:** GENERALES DE LA EMPRESA

**Ámbito:** PARTICIPACIÓN Y CONSULTA

**Proceso, Puesto y/o Tarea a la que afecta:** TODA LA ORGANIZACIÓN

**Fecha de Documentación:** 27/03/2002

**Año de Implantación:** 2001

## DESCRIPCIÓN DE LA BUENA PRÁCTICA

CONSTRUCCIONES URRUTIA, S.A. ha convertido el "Comité de Seguridad y Salud" en un Comité que ejerce además las funciones de un "Comité de Calidad" de forma que además de ejercer las actividades y funciones propias del Comité de Seguridad y Salud ejerce las propias de uno de Calidad.

El Comité esta formado por la representación empresarial y la de los trabajadores, en particular, está compuesto por el Presidente, el Director Técnico Departamento de Calidad y Prevención, el Responsable de Verificación, todos los encargados de Obra, el Delegado de Prevención y el anterior Delegado de Prevención.

La razón de mantener al que ocupó el puesto de Delegado de Prevención anteriormente, a pesar de que ya no ejerza como tal, se debe al interés de la empresa por fomentar la colaboración entre

éste y el actual Delegado de Prevención y serviéndolo de apoyo a éste último. De esta forma, posibilita una rápida adaptación de los posibles Delegados de Prevención en el desempeño de sus funciones y en el conocimiento de la marcha operativa del Comité.

Las reuniones del Comité tienen una periodicidad mensual y su duración no excede de los 90 minutos. Del conjunto de los asuntos tratados se elabora un acta que se traslada a todas y cada una de las Obras/Tajos por parte de los Encargados de Obra.

En cada una de estas obras se realiza reuniones a “pie de obra/tajo” con el objeto de que se tenga conocimiento de lo acontecido en el Comité de Calidad. Estas reuniones que se celebran a “pie de obra/tajo” tienen una duración que no excede de los 20 minutos y en ella pueden participar los trabajadores de la citada obra/tajo.

Siempre que los asuntos a tratar en estas reuniones a pie de obra tengan interés general, de forma que se considere necesario que participen también en ellas las subcontratas, se cursa la correspondiente convocatoria a las mismas para que participen en las reuniones.

Por último, en ocasiones estas reuniones se aprovechan para realizar encuestas entre todos los trabajadores de las obras/tajos y disponer así la empresa de una canal de comunicación con sus trabajadores añadido a los canales tradicionales.

## **CONSECUENCIAS DE SU IMPLANTACIÓN**

Las consecuencias del desarrollo e implantación del "Comité de Gestión", son:

- 1- Integrar la prevención en otras actividades de la empresa, como es la gestión de la calidad.
- 2- Trasladar la participación y consulta a todos los niveles de la organización permitiendo la participación activa de los trabajadores a través de las reuniones a pie de obra.

## **OTROS BENEFICIOS**

El hecho de realizar reuniones a pie de obra permite transmitir a las subcontratas presentes en la obra los aspectos generales de interés tratados por el "Comité de Calidad", facilitando la



coordinación empresarial y realizando una labor de transmisión de la cultura preventiva a otras organizaciones empresariales presentes en la obra.

## **CLAVES PARA SU IMPLANTACIÓN**

Partiendo de un Sistema de Gestión de Calidad, según las Normas ISO: 9000 implantado en la organización, CONSTRUCCIONES URRUTIA, S.A. ha desarrollado un Sistema de Gestión en el que han integrado la gestión de la prevención de riesgos para la seguridad y salud de los trabajadores.

Para ello, ha sido necesario formar a personal propio de la empresa, en particular, al Director de Calidad y a un Encargado de Obra como Técnicos Superiores en Prevención en las especialidades de Seguridad, Higiene Industrial y Ergonomía y Psicosociología Aplicada.

Este Sistema de Gestión y este Equipo logran desarrollar, entre otras, la práctica aquí descrita.

## **INVERSIÓN APROXIMADA**

480 euros/mes.

## **OTRAS EMPRESAS QUE DISPONEN DE BUENAS PRÁCTICAS SIMILARES**

### **CONSTRUCCIONES MOYUA, S.A.**

Contacto: Xabier Telletxea

Teléfono: 943317600

Fax: 94321065

E-mail: [telletxea@moyua.com](mailto:telletxea@moyua.com)

### **CONSTRUCCIONES LAUKI, S.A.**

Contacto: Ibón Asolo

Teléfono: 94.413.25.70

Fax: 94.413.25.71

E-mail: [lauki@sarenet.es](mailto:lauki@sarenet.es)